



ENTERPRISE ARCHITECTURE MANAGEMENT CONSULTING

„Mittels Enterprise Architecture Management können Potentiale der IT systematischer genutzt, die Effizienz der IT gesteigert und Risiken gemindert werden.“

Prof. Dr. Oliver Koch • Guido W. Stass
Vorstand der CTI CONSULTING AG



DIE AUSGANGSLAGE

Viele IT-Organisationen von Unternehmen unterliegen einem zunehmenden Effizienzdruck einerseits und erhöhten fachlichen und regulatorischen Anforderungen andererseits. Die Unternehmensleitung erwartet von der IT ein stärkeres Business Alignment. Diese Anforderungen müssen von Unternehmen vor dem Hintergrund zunehmend komplexerer Anwendungslandschaften bewältigt werden.

Häufig werden vorhandene Potenziale der IT nicht ausgeschöpft und Ineffizienzen nicht rechtzeitig erkannt. Die Hauptgründe für die genannten Defizite sind ein mangelnder Gesamtüberblick (Transparenz der IT) sowie eine nicht vorhandene zukunftsgerichtete, abgestimmte Planung. Hieraus resultieren Doppelentwicklungen von Anwendungssystemen, Fehlinvestitionen, nicht synchronisierte Projekte, hohe Projektrisiken, Budgetüberschreitungen, hohe Entwicklungs-, Wartungs- und Betriebskosten.

DIE LÖSUNG

Mittels Enterprise Architecture Management (EAM) können Potenziale der IT systematischer genutzt, die Effizienz der IT gesteigert und Risiken der IT gemindert werden.

Enterprise Architecture Management setzt auf systematische Dokumentation, Analyse und Planung von Geschäftsprozessen, Anwendungssystemen und IT-Infrastrukturkomponenten in einer Weise, die optimal auf die Unternehmensziele abgestimmt ist und somit dazu beiträgt, die Unternehmensstrategie umzusetzen und den Unternehmenswert zu steigern. Für den Aufbau von Enterprise Architecture Management existieren bewährte Frameworks, die u. a. Methoden, Vorgehensmodelle, Referenzmodelle, Best-Practice Wissen, Wissen über Standards und Rollenbeschreibungen beinhalten. Unsere erfahrenen IT-Berater unterstützen Sie gerne in einem oder mehreren der folgenden Themenfelder:

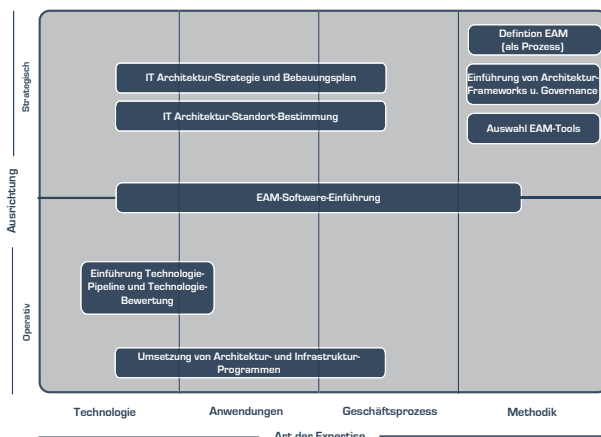


Abbildung: EAM Portfolio

Aufgrund der Aufstellung der CTI CONSULTING AG verfügen wir sowohl über Know-how zur Beurteilung von Solution Architekturen im Bereich von SAP®-Lösungen (Bereich SAP® Consulting), als auch über dediziertes Know-how im Bereich von IT-Infrastrukturen (Bereich Data Center Services).

Zudem kooperieren wir mit Anbietern von EAM-Lösungen (alphabet AG, IDS Scheer AG). Diese Positionierung ermöglicht es uns, Sie sowohl aus strategischer als auch operativer Sicht bei der Findung adäquater Lösungsansätze zu unterstützen.

Unsere erfahrenen IT-Berater unterstützen Sie auf Basis bewährter Best-Practice Methoden sowie fundierter wissenschaftlicher Erkenntnisse bei der Findung pragmatischer und problemadäquater Lösungen. Wir helfen Ihnen gerne hinsichtlich

- der Verbesserung der Innovations- und Zukunftsfähigkeit Ihrer IT sowie Ihres Unternehmens insgesamt,
- des Erkennens von Kosteneinsparungspotenzialen,
- der Beschleunigung Ihrer IT-Projekte mittels EAM-Methoden,
- einer verbesserten Reaktionsfähigkeit der IT auf sich verändernde Anforderungen,
- der Schaffung einer fundierten Informationsgrundlage für Investitionsentscheidungen,
- verbesserter Transparenz über Ihre geschäftlichen Anforderungen, Prozesse, Anwendungen, Infrastrukturkomponenten sowie deren Zusammenhänge,
- der Steigerung der Effektivität und Effizienz Ihrer IT-Organisation sowie
- der Verhinderung von unkontrolliertem Wildwuchs Ihrer Anwendungslandschaft.

DIE WICHTIGSTEN FAKTEN IM ÜBERBLICK

IT-Architektur-Strategie und Bebauungsplanung: Wir helfen Ihnen bei der Bestandsaufnahme der Ist-Architektur. Aufgrund der Analyse der Ist-Architektur, leiten wir zusammen mit Ihnen Anforderungen an eine Soll-Architektur ab. Auf dieser Grundlage erarbeiten wir einen Soll-Architektur-Vorschlag sowie einen dafür geeigneten Umsetzungsplan.

IT-Architektur-Standort-Bestimmung: Grundlage unseres Beratungsansatzes ist die systematische Ist-Aufnahme und Bewertung der Geschäfts-Architektur, Applikations-Architektur, Informations-Architektur und Technologie-Architektur. Zudem zeigen wir Ihnen wesentliche Handlungsfelder und geeignete Maßnahmen auf.

EAM-Software-Einführung: Wir verdeutlichen Ihnen im Rahmen eines Proof-of-Concept sowie begleitender methodischer Schulungen die betriebswirtschaftlichen Potenziale von EAM-Software. Aufbauend auf einer systematischen Analyse ihrer Anforderungen passen wir die EAM-Software auf Ihre Belange an und im Rahmen eines Coaching-Ansatzes und Schulungen befähigen wir ihre Mitarbeiter, die Software effektiv und effizient für Ihre Aufgaben einzusetzen.

Einführung Technologie-Pipeline und Technologie-Bewertung: Wir helfen Ihnen bei der Bewertung der Zukunftsfähigkeit der bei Ihnen eingesetzten IT-Technologien sowie bei der Bewertung inwieweit neue am Markt verfügbare IT-Technologien für Ihr Unternehmen vorteilhaft sind.

Umsetzung von Architektur- und Infrastruktur-Programmen: Unsere Berater unterstützen Sie sowohl konzeptionell als auch operativ bei der Implementierung Ihrer Architektur- und Infrastruktur-Programme.

Definition EAM (als Prozess): Ein effektives Architekturmanagement benötigt definierte Prozesse, die eng mit anderen Prozessen einer IT-Organisation abgestimmt sind. Wir halten es für wesentlich, ausgehend von einem Referenzprozessmodell ein für Sie spezifisches Prozessmodell zu entwickeln und zu implementieren.

Einführung von Architektur-Frameworks und Governance: Auf der Basis von Best-Practice Architekturframeworks (TO-GAF, Zachmann, FEAF) unterstützen wir beim Aufbau einer für Ihr Unternehmen passenden Architektur-governance sowie der Definition von Architekturrollen und Stellenbeschreibungen.

Auswahl EAM-Tools: Wir beraten Sie bei der systematischen Auswahl eines EAM-Tools, das Ihre Anforderungen an ein Architekturmanagement erfüllt.

VORTEILE

- Höhere Transparenz über geschäftliche Anforderungen, Prozesse, Anwendungen, Infrastrukturkomponenten sowie deren Zusammenhänge
- Höhere Effektivität und Effizienz der IT
- Beschleunigung von IT-Projekten
- Erkennen von Kosteneinsparungspotenzialen
- Verbesserte Reaktionsfähigkeit der IT auf sich verändernde Anforderungen
- Fundierte Investitionsentscheidungen
- Verhinderung von unkontrolliertem Wildwuchs der Anwendungslandschaft
- Verbesserte Innovations- und Zukunftsfähigkeit der IT sowie des Gesamtunternehmens

CTI VORGEHENSWEISE

Folgende Abbildung verdeutlicht die Vorgehensweise unserer Berater bei der Durchführung von Architekturprojekten. Die skizzierte Vorgehensweise umfasst sowohl die methodische Einführung von Architekturmanagement als auch Vorgehensweise zur Bestimmung und Umsetzung einer für Sie angemessenen Zielarchitektur.

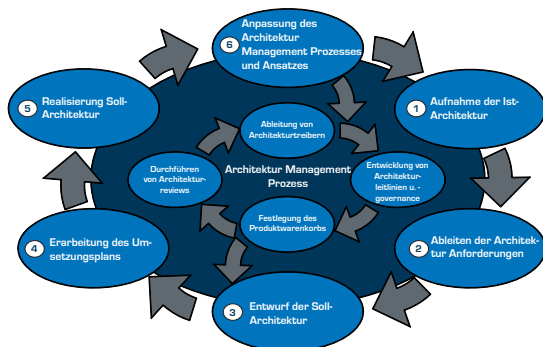


Abbildung: CTI Service-Portfolio IT-Strategie

CTI WORKSHOPS

EAM Briefing Einführung in das Thema Enterprise Architecture Management:

Im Workshop vermitteln wir grundlegendes Wissen über Enterprise Architecture Management (EAM) und zeigen Ihnen auf, wie erfolgsbringende Potenziale mittels EAM erreicht werden können.

Erarbeitung einer EAM Governance unter Nutzung von EAM Frameworks:

Der Erfolg von EAM wird wesentlich von der Güte einer individuell auf das Unternehmen abgestimmten EAM-Governance (Prozesse, Rollen Entscheidungsstrukturen) bestimmt. Im Workshop erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen ein Grundverständnis sowie erste konkrete Ansätze einer EAM-Governance.

Erarbeitung von Zielen und Anforderungen für die unternehmensspezifische Ausgestaltung eines EAMs:

Im Workshop erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen Ziele und Anforderungen die mittels eines Enterprise Architecture Management (EAM) in Ihrem Unternehmen erfüllt werden sollten. Mittels einer Stakeholderanalyse werden die Ansprüche an ein EAM in ihrem Unternehmen detailliert herausgearbeitet. Es wird Ihnen ein methodischer Überblick vermittelt, wie ein EAM aufgebaut werden kann. Die Grenzen und Potenziale des EAM für ihr Unternehmen werden diskutiert.

UNSER ANGEBOT, IHR NUTZEN

Unsere Berater verfügen über umfassende Erfahrungen beim Aufbau von EAM. In einem zwei- oder dreitägigen Workshop erläutern wir Ihnen gerne den Mehrwert von EAM für ihr Unternehmen.

Ziel des Workshops ist es mit Ihnen gemeinsam die Potenziale des EAM in Bezug auf ihr Unternehmen zu identifizieren sowie eine für Ihr Unternehmen sinnvolle Einführungsstrategie zu erarbeiten.

Gestalten Sie zusammen mit der CTI CONSULTING AG die Zukunft Ihrer IT-Organisation. Fragen zu Enterprise Architecture Management oder Terminanfragen für den Workshop richten Sie bitte an:

sales@cti-consulting.de

Wissen, Erfahrung und Einsatzbereitschaft für pragmatische Lösungen

CTI - CONSULTING TEAM FOR INNOVATION

Die CTI CONSULTING AG berät seit 1991 branchenübergreifend Großunternehmen sowie Mittelständler auf nationaler und internationaler Ebene in den Bereichen IT Management Consulting, SAP® Consulting sowie Data Center Services.

„Agilität als Wettbewerbsvorteil für Unternehmen bedarf einer effektiven Unternehmensarchitektur sowie innovativer Informationstechnologie, die effizient agiert. Die optimale Abstimmung sowie die strategieorientierte Ausgestaltung der einzelnen Komponenten sind unser Ziel.“

Prof. Dr. Oliver Koch • Guido W. Stass

Renommiertere Kunden werden durch die gesamte IT-Wertschöpfungskette begleitet. Neben der Architekturberatung gehören Organisation und Management von IT-Projekten, Prozessdigitalisierung und Dokumentenmanagement auf Basis von SAP NetWeaver® sowie die Automatisierung und Optimierung von Rechenzentrumsprozessen zum Beratungsportfolio.

CTI verbindet ausgewiesene IT-Expertise mit spezialisiertem Branchen- und Methoden-Know-how sowie einer wissenschaftlichen Fundierung und gibt dieses Wissen als Beratungspartner an Kunden weiter.



Hauptsitz Kassel

CTI CONSULTING AG
Wilhelmsstraße 2a
D-34117 Kassel
Tel.: +49 561 94272 - 0
Fax: +49 561 94272 - 50
info@cti-consulting.de
www.cti-consulting.de

Niederlassung Walldorf

CTI CONSULTING AG
Altrottstraße 31
D-69190 Walldorf
Tel.: +49 6227 73350 - 0
Fax: +49 6227 73350 - 9
info@cti-consulting.de
www.cti-consulting.de

Niederlassung Hamburg

CTI CONSULTING AG
Beim Strohhaue 31
D-20097 Hamburg
Tel.: +49 40 2093 3635 - 0
Fax: +49 40 2093 3635 - 9
info@cti-consulting.de
www.cti-consulting.de

Hauptsitz Atlanta (USA)

CTI CONSULTING Corp.
100 Milton Park, Suite 350
30,000 Mill Creek Avenue
Alpharetta GA 30022
Tel.: +1 772905 2459
info@cti-consulting.us
www.cti-consulting.us

SAP® Services™ Partner

Zertifiziert nach
DIN EN ISO 9001:2000

Mitglied im Bundesverband
Deutscher Unternehmensberater e.V.

