



institute of applied science

at university of cooperative education
berufsakademie nordhessen

IOAS Working Papers

Wirtschaftsinformatik

Nr. 01/2009 ISBN 978-3-9811153-3-8

Prof. Dr. Oliver Koch
PD Dr. habil Jörg Schellhase
Florian Zeiler

Konzeption eines IS-Portfoliomanagements auf Basis der strategischen Bewertung von Geschäftsprozessen



Koch, Oliver; Schellhase, Jörg; Zeiler, Florian:
Konzeption eines IS-Portfoliomanagements auf Basis der
strategischen Bewertung von Geschäftsprozessen

Bibliographische Information der Deutschen Nationalbibliothek:
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-9811153-3-8

©WITEC Verlag, Kassel 2009

Printed in Germany

Herstellung: Book on Demand, Berlin

Umschlaggestaltung und Design: studiointeractive GmbH, Kassel

IOAS Working Papers

Die IOAS Working Papers stellen Forschungsergebnisse und Studien des Instituts zeitnah der Fachwelt vor. Veröffentlicht werden schwerpunktmäßig Arbeiten der Mitglieder des Instituts und der Berufsakademie Nordhessen, Arbeiten der Partner des Forschungsnetzwerkes oder Partnerunternehmen sowie herausragende Beiträge der Studierenden.

Herausgeber

IOAS - Institute of Applied Science GmbH
Eichlerstraße 25
34537 Bad Wildungen
info@ioas.de
www.ioas.de

Wissenschaftlich Verantwortlicher der Reihe

Prof. Dr. rer. pol. Oliver Koch
Wissenschaftlicher Direktor IOAS
o.koch@ioas.de

Das Werk einschließlich aller Abbildungen ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urheberrechts ist ohne schriftliche Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigung, Übersetzung, Mikroverfilmung, Einspeicherung bzw. Bearbeitung in elektronischen Systemen. Ungeachtet der Sorgfalt, die auf die Erstellung von Text, Abbildungen, und Programmen verwendet wurde, kann weder Verlag, noch die Herausgeber oder Autoren für mögliche Fehler und deren Folgen eine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung übernehmen.

Autoren

Professor Dr. rer. pol. Oliver Koch
Wissenschaftlicher Direktor des IOAS sowie
Vorstand der CTI CONSULTING AG
o.koch@ioas.de

Privatdozent Dr. rer. pol. habil. Jörg Schellhase
Projektleiter der CTI CONSULTING AG
joerg.schellhase@cti-consulting.de

Diplom-Handelslehrer Florian Zeiler
Berater der CTI CONSULTING AG
florian.zeiler@cti-consulting.de

Abstract

Das vorliegende Arbeitspapier befasst sich mit der Entwicklung eines IS-Portfoliomanagement-Ansatzes, der eine Bewertung der Anwendungslandschaft von Unternehmen unter hinreichender Berücksichtigung der strategischen Vorgaben ermöglicht. In diesem Zusammenhang wird ein Ansatz entwickelt, in dessen Rahmen eine Bewertung verschiedener Anwendungssysteme über mehrere Stufen hinweg vorgenommen wird. Dabei werden Portfoliodarstellungen und -bewertungen unter Berücksichtigung verschiedenster Dimensionen (u.a. Strategierelevanz, Kritikalität, Total Cost of Ownership, Standardisierungsgrad, Ausfallsicherheit, Flexibilität) entwickelt bzw. vorgenommen. Auf Basis der gewonnenen Ergebnisse werden abschließend exemplarisch mögliche Handlungsempfehlungen für die einzelnen Anwendungssysteme abgeleitet.

Key Words

IS-Portfoliomanagement, Architekturmanagement, Business-IT Alignment, Strategieorientierung, Geschäftsprozessbewertung

Inhaltsverzeichnis

1	Problem - Zielsetzung - Vorgehen.....	1
2	Strategieorientiertes IS-Portfoliomanagement.....	2
2.1	Schritt 1: Bewertung der Anwendungssysteme hinsichtlich Strategierelevanz und Kritikalität	4
2.1.1	Schritt 1a: Strategierelevanz	4
2.1.2	Schritt 1b: Kritikalität	7
2.1.3	Schritt 1c: Zusammenführung der Ergebnisse	11
2.2	Schritt 2: Bewertung der Anwendungssysteme hinsichtlich Ausfallsicherheit, Kritikalität und TCO	13
2.2.1	Schritt 2a: Ausfallsicherheit	13
2.2.2	Schritt 2b: Kritikalität	15
2.2.3	Schritt 2c: Total Cost of Ownership (TCO).	15
2.2.4	Schritt 2d: Zusammenführung der Ergebnisse	18
2.3	Schritt 3: Bewertung der Anwendungssysteme hinsichtlich Standardisierungsgrad, TCO und Anwenderzahl	20
2.3.1	Schritt 3a: Standardisierungsgrad.....	20
2.3.2	Schritt 3b: Total Cost of Ownership	24
2.3.3	Schritt 3c: Anwenderzahl	24
2.3.4	Schritt 3d: Zusammenführung der Ergebnisse	24
2.4	Schritt 4: Bewertung der Anwendungssysteme hinsichtlich Flexibilität, Stabilität der Geschäftsanforderungen und TCO	26
2.4.1	Schritt 4a: Flexibilität	26
2.4.2	Schritt 4b: Stabilität der geschäftlichen Anforderungen	29
2.4.3	Schritt 4c: Total Cost of Ownership	30
2.4.4	Schritt 4d: Zusammenführung der Ergebnisse	30
2.5	Durchführung übergreifender Portfolioanalysen	32
3	Fazit - Ausblick.....	35
	Literaturverzeichnis.....	37



institute of applied science

at university of cooperative education
berufsakademie nordhessen

IOAS - Institute of Applied Science GmbH
Eichlerstraße 25 · 34537 Bad Wildungen
T: 05621 800 339-0 · F: 05621 800 339-9
www.ioas.de

€ 16,00
ISBN 978-3-9811153-3-8

